

**Rapport**

Aan het Curatorium van de  
Dr. Wiardi Beckman Stichting, Den Haag  
inzake de jaarrekening 2017

# **Jaarrekening 2017**

**Den Haag, 24 april 2018**

## Inhoudsopgave

|  | Pagina |
|--|--------|
| Jaarrekening 2017                        |        |
| Balans op 31 december 2017               | 3      |
| Staat van baten en lasten 2017           | 4      |
| Grondslagen voor waardering en resultaat | 5      |
| Toelichting van posten op de balans      | 7      |
| Toelichting van baten en lasten 2017     | 11     |
| Overige gegevens                         | 16     |
| Overige bijlagen                         |        |
| Totaal aantal pagina's in dit rapport    | 16     |

**BALANS OP 31 DECEMBER 2017**

(na verwerking van het resultaat)

|  | <u>2017</u>    |                | <u>2016</u>   |                |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
|  | €              | €              | €             | €              |
| <b>A c t i v a</b>                                     |                |                |               |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                          |                |                |               |                |
| Inventaris (1)   | 6.671          |                | 12.060        |                |
| Bibliotheek  | <u>1</u>       |                | <u>1</u>      |                |
|  |                | 6.672          |               | 12.061         |
| <b>Financiële vaste activa (2)</b>                     |                | 14.333         |               | 14.300         |
| <b>Vlottende activa</b>                                |                |                |               |                |
| Subsidie (3)   |                | 0              |               | 113.101        |
| Vorderingen en vooruitbetaalde kosten (4)              | 16.807         |                |               | 6.389          |
| Liquide middelen (5)                                   | <u>271.380</u> |                | <u>97.193</u> |                |
|  |                | 288.187        |               | 216.683        |
| <b>Totaal activa</b>                                   |                | <u>309.192</u> |               | <u>243.044</u> |
| <b>P a s s i v a</b>                                   |                |                |               |                |
| <b>Reserves (6)</b>                                    |                |                |               |                |
| Continuïteitsreserve                                   | 213.625        |                |               | 206.914        |
| Bestemmingsreserves                                    | <u>40.000</u>  |                | <u>0</u>      |                |
|  |                | 253.625        |               | 206.914        |
| <b>Fondsen (7)</b>                                     |                | 5.000          |               | 7.234          |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva (8)</b> |                | <u>50.567</u>  |               | <u>28.896</u>  |
| <b>Totaal passiva</b>                                  |                | <u>309.192</u> |               | <u>243.044</u> |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

|   | <b>Begroting<br/>2017</b> | <b>Uitkomsten<br/>2017</b> | Uitkomsten<br>2016 |
|---|---------------------------|----------------------------|--------------------|
|   | €                         | €                          | €                  |
| <b>B a t e n</b>                                  |                           |                            |                    |
| Subsidie  | 499.900                   | 411.839                    | 565.507            |
| Subsidie voorgaande jaren                         | 0                         | 6.889                      | 0                  |
| Bijdrage Partij van de Arbeid                     | 40.000                    | 40.000                     | 40.000             |
| Bijdragen en donaties                             | 80.000                    | 169.081                    | 101.235            |
| Inkomsten Jaarboek                                | 5.000                     | 2.343                      | 395                |
| Publicaties                                       | 0                         | 2.184                      | 132                |
| Redactiebijdragen S&D                             | 6.300                     | 0                          | 0                  |
| Overige   | 1.000                     | 2.641                      | 7.488              |
|   | <u>632.200</u>            | <u>634.977</u>             | <u>714.757</u>     |
| <b>L a s t e n</b>                                |                           |                            |                    |
| <b>Organisatiekosten</b>                          |                           |                            |                    |
| Personeelskosten (9)                              | 434.800                   | 448.660                    | 436.134            |
| Huisvestingskosten (10)                           | 22.950                    | 22.201                     | 31.948             |
| Bureaunkosten (11)                                | 30.700                    | 31.266                     | 28.995             |
| Reis- en verblijfkosten (12)                      | 20.000                    | 12.722                     | 20.799             |
| Accountants-, advies- en administratiekosten (13) | 18.000                    | 16.053                     | 22.809             |
| Overige kosten (14)                               | 5.000                     | 3.199                      | 3.474              |
|   | <u>531.450</u>            | <u>534.101</u>             | <u>544.159</u>     |
| <b>Kosten activiteiten</b>                        |                           |                            |                    |
| Donateursactie                                    | 16.000                    | 17.674                     | 17.128             |
| Werkgroepen                                       | 10.000                    | 5.161                      | 6.749              |
| Den Uyl - leerstoel                               | 5.000                     | 0                          | 1.679              |
| Conferenties (15)                                 | 16.000                    | 5.973                      | 14.732             |
| Uitgave geschriften (16)                          | 24.000                    | 25.202                     | 33.689             |
| Overige projecten (17)                            | 8.100                     | 2.389                      | 106.036            |
|   | <u>79.100</u>             | <u>56.399</u>              | <u>180.013</u>     |
| <b>Totaal lasten</b>                              | <u>610.550</u>            | <u>590.500</u>             | <u>724.172</u>     |
| <b>Overschot</b>                                  | <u>21.650</u>             | <u>44.477</u>              | <u>-9.415</u>      |
| Dit wordt als volgt verdeeld:                     |                           |                            |                    |
| Ten laste van het Europafonds                     |                           | -2.234                     | -15.103            |
| Ten gunste van de bestemmingsreserves             |                           | 40.000                     | 0                  |
| Ten gunste van de continuïteitsreserve            |                           | 6.711                      | 5.688              |
|   |                           | <u>44.477</u>              | <u>-9.415</u>      |

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAAT

### *Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat*

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”. De jaarrekening is opgesteld in euro’s.

#### **Wijziging grondslagen**

Vorig boekjaar werd bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van Richtlijn 640 voor Organisaties zonder Winststreven. Deze wijziging heeft niet geresulteerd in aanpassingen in de waardering van posten in de jaarrekening.

### *Grondslagen van waardering*

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

#### **Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties.

## ***Grondslagen van resultaatbepaling***

### **Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### **Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

### **Personeelsbeloning**

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ 271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioenuitvoerder. Uit dien hoofde worden de over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de winst- en verliesrekening verwerkt.

## TOELICHTING VAN POSTEN OP DE BALANS

|   | Inventaris | Totaal  |
|---|------------|---------|
|   | €          | €       |
| <b>A c t i v a</b>  |            |         |
| <b>Materiële vaste activa</b>   |            |         |
| <i><b>Inventaris (1)</b></i>  |            |         |
| Aanschafwaarde  | 58.389     | 58.389  |
| Afschrijving tot en met boekjaar  | -46.329    | -46.329 |
| Boekwaarde per 1 januari 2017   | 12.060     | 12.060  |
| Investerings  | 0          | 0       |
| Desinvesteringen  | -550       | -550    |
| Afschrijving boekjaar   | -4.839     | -4.839  |
| Boekwaarde 31 december 2017   | 6.671      | 6.671   |
| <br>  |            |         |
| Cumulatieve aanschafwaarde  | 57.486     | 57.486  |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde-<br>verminderingen per 31 december | -50.815    | -50.815 |
| Boekwaarde 31 december 2017   | 6.671      | 6.671   |

De inventaris wordt afgeschreven in 5 jaar.

### ***Bibliotheek***

De in 2017 aangeschafte boeken en tijdschriften tot een bedrag van € 632 zijn ten laste van het resultaat gebracht.

|                                    | 2017   | 2016   |
|------------------------------------|--------|--------|
|                                    | €      | €      |
| <b>Financiële vaste activa (2)</b> |        |        |
| ING Bank zakelijke spaarrekening   | 14.333 | 14.300 |

Dit betreft een aan de verhuurder van het pand aan het Emmapark 12 afgegeven bankgarantie. De stichting kan derhalve niet vrij beschikken over de gelden op deze bankrekening.

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| <b>Vlottende activa</b>  | €              | €             |
| <b>Subsidie (3)</b>  |                |               |
| Te ontvangen subsidie oude jaren                                 |                | 0             |
| Boekjaar 2017  | 411.839        |               |
| Af: voorschot 2017   | <u>442.400</u> |               |
|  |                | -30.561       |
| Teveel ontvangen subsidie verantwoord onder kortlopende schulden |                | <u>30.561</u> |
|  |                | <u>0</u>      |

De subsidie over 2017 is berekend op basis van de jaarrekening 2017 en de wet subsidiëring politieke partijen.

|  | <u>2017</u>    | <u>2016</u>   |
|--|----------------|---------------|
|  | €              | €             |
| <b>Vorderingen en vooruitbetaalde kosten (4)</b> |                |               |
| Te vorderen rente                                | 0              | 251           |
| Te ontvangen bijdrage Jong WBS                   | 0              | 2.790         |
| Te ontvangen onderhuur                           | 0              | 1.250         |
| Waarborgsommen                                   | 640            | 640           |
| Vooruitbetaalde huur                             | 16.167         | 0             |
| Vooruitbetaald loon                              | 0              | 1.205         |
| Overige  | 0              | 253           |
| Saldo per 31 december                            | <u>16.807</u>  | <u>6.389</u>  |
| <b>Liquide middelen (5)</b>                      |                |               |
| ING Bank 30603, rekening-courant                 | 74.840         | 73.673        |
| ING Bank 66.50.84.536                            | 62             | 77            |
| ING Bank 30603 Spaarrekening                     | 100.218        | 0             |
| ING bank zakelijk kwartaalspaarrekening          | 5.018          | 5.016         |
| Rabobank   | 90.987         | 18.427        |
| Kas  | 255            | 0             |
| Saldo per 31 december                            | <u>271.380</u> | <u>97.193</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

De ING heeft de stichting een krediet in rekening-courant verstrekt tot een bedrag van € 60.000.

Voor dit krediet zijn geen zekerheden afgegeven.



## Passiva

|  | <u>2017</u>           | <u>2016</u>           |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | €                     | €                     |
| <b>Reserves (6)</b>                        |                       |                       |
| <i>Continuïteitsreserve</i>                |                       |                       |
| Stand per 1 januari                        | 206.914               | 201.226               |
| Bij: dotatie bestemming overschot boekjaar | <u>6.711</u>          | <u>5.688</u>          |
| Stand per 31 december                      | <u><u>213.625</u></u> | <u><u>206.914</u></u> |

De stichting is voor haar financiering grotendeels afhankelijk van de subsidie uit hoofde van de Wet financiering politieke partijen. Omdat de hoogte van deze subsidie sterk afhankelijk is van het aantal zetels van de PvdA-fractie in de Tweede Kamer acht het curatorium van de stichting het van belang om een continuïteitsreserve te vormen die groot genoeg is om de lasten van mogelijk tegenvallende verkiezingsresultaten op te vangen.

|                                  | <u>2017</u>          | <u>2016</u>     |
|----------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                  | €                    | €               |
| <i>Bestemmingsreserves</i>       |                      |                 |
| <i>Project Rotterdam:</i>        |                      |                 |
| Stand per 1 januari              | 0                    | 0               |
| Bij: dotatie bestemming boekjaar | <u>40.000</u>        | <u>0</u>        |
| Stand per 31 december            | <u><u>40.000</u></u> | <u><u>0</u></u> |

Dit betreft een bestemmingsreserve die is gevormd ter financiering van een project met de werktitel "Rotterdam". De reserve zal in de periode van 2016 tot en met 2020 steeds worden gedoteerd met een bedrag van € 20.000. Omdat in 2016 nog niet was gedoteerd wordt in 2017 tweemaal het te jaarbedrag gedoteerd zodat de stand ultimo 2017 € 40.000 bedraagt.

|                                      | <u>2017</u>         | <u>2016</u>         |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | €                   | €                   |
| <b>Fondsen (7)</b>                   |                     |                     |
| Legaat                               | 5.000               | 5.000               |
| Europafonds                          | <u>0</u>            | <u>2.234</u>        |
| Saldo per 31 december                | <u><u>5.000</u></u> | <u><u>7.234</u></u> |
| <i>Europafonds</i>                   |                     |                     |
| Stand per 1 januari                  | 2.234               | 17.337              |
| Uit verwerking overschot c.q. tekort | <u>-2.234</u>       | <u>-15.103</u>      |
| Stand per 31 december                | <u><u>0</u></u>     | <u><u>2.234</u></u> |

|  | <u>2017</u>   | <u>2016</u>   |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva (8)</b> |               |               |
| <i><b>Te betalen en vooruitontvangen posten</b></i>    |               |               |
| Te betalen vakantiegeld/-dagen                         | 8.276         | 12.264        |
| Te betalen accountants- en administratiekosten         | 9.300         | 9.000         |
| Te betalen kosten projecten                            | 0             | 636           |
| Te betalen kosten website                              | 1.538         | 0             |
| Te betalen doorbelaste kosten PvdA                     | 338           | 6.646         |
| Te veel ontvangen subsidie                             | 30.561        | 0             |
| Overige  | 554           | 350           |
| Saldo per 31 december                                  | <u>50.567</u> | <u>28.896</u> |

## **NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

### Salarisverwerking

De stichting heeft de betaling van salarissen en de daarmee gemoeide belasting en premies werknemersverzekeringen en pensioenen uitbesteed aan het partijbureau van de PvdA. Derhalve zijn de eventuele schulden uit hoofde van deze posten niet opgenomen in de balans. De stichting is echter hoofdelijk aansprakelijk voor de uit deze verplichtingen voortvloeiende schulden.

### Huurverplichting

De Wiardi Beckman Stichting huurt een pand aan Emmapark 12 in Den Haag van Emmapark Holding B.V.. De huurovereenkomst is aangegaan voor een periode tot en met 31 maart 2019 waarbij een opzegtermijn geldt van 12 maanden. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 64.500 per jaar.

Uit hoofde van de huurovereenkomst is een bankgarantie afgegeven van € 14.300.

### Inkomsten uit onderverhuur

De stichting is onderverhuurovereenkomsten aangegaan met een tweetal onderhuurders.

De eerste overeenkomst is aangegaan voor de periode dat de stichting het pand aan het Emmapark 12 huurt. Voor beide partijen geldt een opzegtermijn van 6 maanden. De jaarlijkse onderhuursom bedraagt circa € 40.000.

De eerste overeenkomst is aangegaan voor de periode dat de stichting het pand aan het Emmapark 12 huurt. Voor beide partijen geldt een opzegtermijn van één maand. De jaarlijkse onderhuursom bedraagt € 15.000.

## TOELICHTING VAN BATEN EN LASTEN

### **B a t e n**

#### **Subsidie**

De door de stichting ontvangen subsidie betreft een subsidie op basis van de Wet financiering politieke partijen. Volgens deze wet heeft de stichting recht op een subsidie van € 125.314 (basisbedrag) en vervolgens een bedrag van € 12.881 voor elke zetel die de PvdA in de Tweede Kamer heeft.

De PvdA had tot en met de verkiezingen in maart 2017 36 zetels in de Tweede Kamer. Na de verkiezingen resteerden 9 zetels. Voor de subsidie gaat het nieuwe zeteltal in drie maanden na de maand waarin de verkiezingen plaatsvonden. Dus vanaf 1 juli 2017 geldt het nieuwe aantal zetels.

De subsidie is vastgesteld tot en met het boekjaar 2016.

## La s t e n

### Organisatiekosten

|  | <u>2017</u>    | <u>2016</u>    |
|--|----------------|----------------|
| Personeelskosten (9)                           | €              | €              |
| <i>Salarissen</i>                              |                |                |
| Salarissen                                     | 286.262        | 343.665        |
| Transitievergoeding                            | 77.000         | 0              |
| af: salarissen ten laste van Europafonds       | -2.198         | -12.734        |
| af: overige doorbelaste salarissen             | <u>-2.581</u>  | <u>0</u>       |
|  | 358.483        | 330.931        |
| <br><i>Sociale lasten en pensioenpremies</i>   |                |                |
| Sociale lasten                                 | 46.007         | 50.178         |
| Ziekengeldverzekering en overige verzekeringen | 6.617          | 6.808          |
| Pensioenpremie                                 | <u>30.382</u>  | <u>29.662</u>  |
|  | 83.006         | 86.648         |
| <br><i>Overige personeelskosten</i>            |                |                |
| Ingehuurd personeel                            | 0              | 7.663          |
| Personeelsadvertenties                         | 0              | 2.921          |
| Vrijwilligersvergoedingen                      | 1.925          | 6.750          |
| Jubileumuitkering                              | 4.454          |                |
| Overige personeelskosten                       | <u>792</u>     | <u>1.221</u>   |
|  | 7.171          | 18.555         |
|  | <u>448.660</u> | <u>436.134</u> |

### Aantal personeelsleden

Bij de stichting waren in het boekjaar gemiddeld 7,0 personeelsleden (2016: 13,4) in dienst op basis van FTE. Dit is als volgt verdeeld:

|           | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|-----------|-------------|-------------|
| Staf      | 6,2         | 7,9         |
| Stagiairs | <u>0,8</u>  | <u>5,5</u>  |
|           | <u>7,0</u>  | <u>13,4</u> |

Eind 2017 waren op basis van FTE 2,9 werknemers in dienst en 1,0 stagiair.

|                                     | <u>2017</u>   | <u>2016</u>   |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | €             | €             |
| <b>Huisvestingskosten (10)</b>      |               |               |
| Huur Emmapark                       | 64.511        | 63.924        |
| Onderhoud                           | 431           | 138           |
| Verzekeringen                       | 671           | 1.355         |
| Gas, elektra en water               | 4.514         | 4.498         |
| Vaste lasten                        | 1.128         | 1.109         |
| Schoonmaakkosten                    | 2.672         | 4.042         |
| Overige                             | 2.680         | 1.295         |
|                                     | <u>76.607</u> | <u>76.361</u> |
| Af: onderverhuur                    | 54.406        | 44.413        |
|                                     | <u>22.201</u> | <u>31.948</u> |
| <b>Bureaunkosten (11)</b>           |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                | 665           | 2.280         |
| Portikosten                         | 1.070         | 1.712         |
| Telefoonkosten                      | 2.716         | 3.849         |
| Contributies                        | 1.025         | 1.000         |
| Bibliotheek                         | 632           | 1.769         |
| Kopieerkosten                       | 0             | 2.554         |
| Automatisering en website           | 16.892        | 6.185         |
| Salarisadministratie                | 3.391         | 4.596         |
| Afschrijvingen inventaris           | 4.839         | 4.272         |
| Overige                             | 36            | 778           |
|                                     | <u>31.266</u> | <u>28.995</u> |
| <b>Reis- en verblijfkosten (12)</b> |               |               |
| Reiskosten woon-werk                | 0             | 45            |
| Consumptiekosten                    | 3.018         | 4.635         |
| Reis- en verblijfkosten medewerkers | 9.704         | 16.119        |
|                                     | <u>12.722</u> | <u>20.799</u> |

|  | <u>2017</u>   | <u>2016</u>   |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| <b>Accountants-, advies- en administratiekosten (13)</b> |               |               |
| Accountantskosten controle jaarrekening                  | 3.519         | 4.482         |
| Administratiekosten                                      | 12.534        | 15.028        |
| Advieskosten   | <u>0</u>      | <u>3.299</u>  |
|  | <u>16.053</u> | <u>22.809</u> |
| <b>Overige kosten (14)</b>                               |               |               |
| <i>Rente</i>   |               |               |
| Bankrente en -kosten                                     | <u>1.426</u>  | <u>2.347</u>  |
| <i>Diverse kosten</i>                                    |               |               |
| Attenties voor sprekers                                  | 214           | 273           |
| Vergaderkosten curatorium                                | 1.206         | 367           |
| Overige kosten   | <u>353</u>    | <u>487</u>    |
|  | <u>1.773</u>  | <u>1.127</u>  |
|  | <u>3.199</u>  | <u>3.474</u>  |
| <b>Kosten activiteiten</b>                               |               |               |
| <b>Conferenties (15)</b>                                 |               |               |
| Jong WBS   | 5.963         | 11.181        |
| Afscheid Monika Sie                                      | 0             | 3.304         |
| Diversen   | <u>10</u>     | <u>247</u>    |
|  | <u>5.973</u>  | <u>14.732</u> |

|                                 | <u>2017</u>   | <u>2016</u>   |
|---------------------------------|---------------|---------------|
|                                 | €             | €             |
| <b>Uitgave geschriften (16)</b> |               |               |
| Jaarboek                        | 0             | 15.456        |
| Redactiekosten S&D              | 3.695         | 10.641        |
| Creatief na de crisis           | 0             | 985           |
| Kunst of Koopwaar               | 2.283         | 6.100         |
| Mijn rooie vrouw                | 0             | 507           |
| Over de Grens                   | 11.707        | 0             |
| Rood-Groene Politiek            | 7.517         | 0             |
| Diverse publicaties             | 0             | 0             |
|                                 | <u>25.202</u> | <u>33.689</u> |

**Overige projecten (17)**

|                             |              |                |
|-----------------------------|--------------|----------------|
| Internationale contacten    | 155          | 896            |
| Kosten Europafonds          | 2.234        | 15.103         |
| Van Waarde Lokaal           | 0            | 56.711         |
| Denktank Vluchtelingen      | 0            | 32.744         |
| Overige kosten activiteiten | 0            | 582            |
|                             | <u>2.389</u> | <u>106.036</u> |

Vastgesteld door het curatorium op 24 april 2018:

F. Rottenberg  
Voorzitter

H. Andersson  
Penningmeester

K. Boonstra  
Secretaris/directeur

## OVERIGE GEGEVENS

### Vaststelling jaarrekening 2016

Vaststelling van de jaarrekening 2015 heeft plaats gevonden in de curatoriumvergadering gehouden op 6 april 2017.

### Bestemming overschot 2017

De staat van baten en lasten kent een positief saldo ad € 44.477. Dit saldo wordt als volgt verdeeld:

|  | €                    |
|--|----------------------|
| Ten laste van het Europafonds          | -2.234               |
| Ten gunste van de bestemmingsreserves  | 40.000               |
| Ten gunste van de continuïteitsreserve | <u>6.711</u>         |
|  | <u><u>44.477</u></u> |